

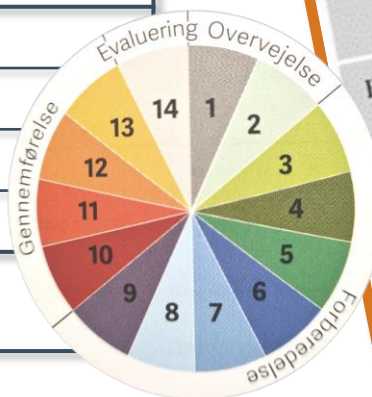
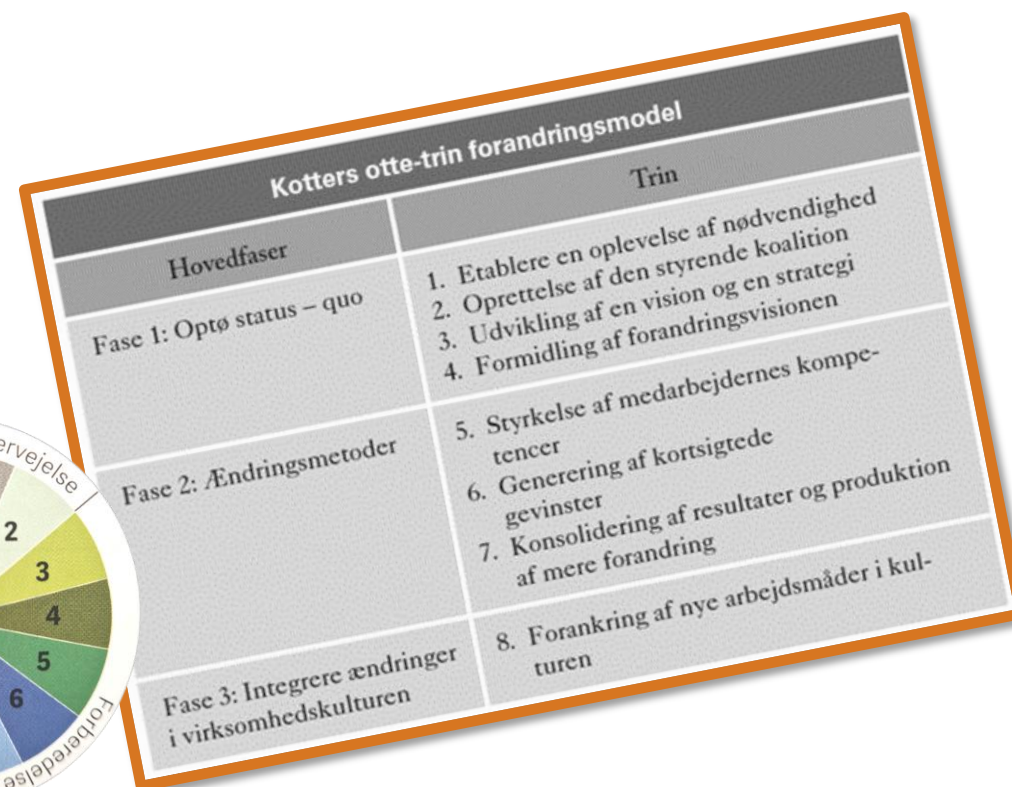
FORANDRINGSHJULET

HANDLINGSPLAN FOR INTERN FORANDRING & FORANKRING

Faser	Trin	Aktivitet
Over-vejelse	1	Analyse af behovet for forandring
	2	Erkendelse og beslutning
Forbered-else Kotter Fase 1	3	Gør truslen synlig
	4	Etabler en stærk forandringsorganisation
	5	Opstil vision og mål
	6	Interessentanalyse
	7	Risikoanalyse
	8	Specificer og planlæg
	9	Kommunikationsplan
Gennem-førelse Kotter Fase 2+3	10	Implementer og eksekver forandringen
	11	Forstå og fjern modstanden
	12	Hold ud og fejtr succeser
	13	Forankring af forandringen
Evaluering Kotter Fase 3	14	Evaluer forandringsprojektet

a) Til forretnings/CSR **strategi** (Clear Purpose)

b) Til forandringsstrategi/**kultur** ændring (Corp. Engagement)



Bjarne Kousholt, Forandringsledelse, Akademisk Forlag, 2021

